



Journées internationales sur la gouvernance et les communautés portuaires en Europe

Nantes - Ecole Nationale Supérieure Maritime

Colloque scientifique- Jeudi 20 octobre 2011

**Gouverner et administrer des espaces sous tension
Ports et communautés portuaires d'Europe en mutation**

- Matin

8h30 - 9h00 - Accueil des participants

9h00 - 9h20 - Propos introductif : M. **Jacques Guillaume**, géographe, Université de Nantes et M. **Eric Foulquier**, géographe, Université de Bretagne Occidentale (LETG UMR 6554 CNRS)

9h20-10h30 - Thème 1 - Libéralisation et nouvelles régulations

Mme. **Gaëlle Gueguen-Hallouet**, juriste, Université de Brest, «*L'évolution de la gouvernance dans les ports français, italiens et espagnols : unité et diversité*» • M. **Fernando Gonzalez-Laxe**, économiste Université de la Corogne (Espagne), «*L'institutionnalisation et les réformes portuaires en Espagne*» • Questions, débat.

11h00 - 12h30 - Thème 2 - Communautés portuaires et réseaux d'acteurs

M. **Romuald Lacoste**, géographe, IFSTTAR - CETE Ouest et Mme. **Anne Gallais-Bouchet**, juriste, ISEMAR, «*Les relations interportuaires en France (éclairages européens) : concurrence et coopération*» • M. **Laurent Lévesque**, géographe, Université du Havre, «*Le nouveau rôle des autorités portuaires dans l'adaptation des clusters aux enjeux de la mondialisation*» • Mme. **Francesca Morucci**, Autorité portuaire de Livourne et Université de Tours, «*L'intégration sociale du port de Livourne*» • M. **Olivier Clochard**, géographe, Université de Bordeaux 3 et Mme. **Paloma Maquet**, géographe, Université de Poitiers, «*Passagers clandestins à bord des navires marchands. Réseaux d'une prise en charge privatisée et objets de conflictualité*» • Questions, débat.

- Déjeuner

- Après-Midi

14h00 - 17h00 - Thème 3 - Conflictualité et performance portuaires

Mme. **Corinne Bagoulla**, économiste, Université de Nantes, et Mme. **Souhir Abbes**, économiste, Université de Sfax (Tunisie), «*La performance portuaire des ports multi spécialistes en France, Italie et Espagne*» • M. **Olivier Desplebin**, économiste, ISEL Le Havre, «*Composition et évolution des modèles de performance des places portuaires, en tant que maillons des chaînes logistiques globales*» • M. **Christophe Munduteguy**, ergonomiste, IFSTTAR, «*Système sociotechnique sous tension : quelles conséquences pour les agents de manutention ? , Le cas d'un terminal à conteneurs de port intérieur.*» • M. **John Barzman**, historien, Université du Havre, «*Conflits et négociations au Havre avant et après les grandes réformes portuaires*» • M. **Jaime Cabeza Pereiro**, juriste, Université de Vigo (Espagne) et Mme. **Francisca Fernandez-Prol**, «*Conflits collectifs dans les secteurs portuaires. L'expérience de l'Espagne*» • Mme. Anne Cadoret, géographe, Université de Bourgogne, Mme. **Valérie Lavaud-Letilleul**, géographe, Université de Montpellier 3, M. **Salvatore Maugeri**, sociologue, Université d'Orléans et M. **Francesco Parola**, économiste, Université de Naples Parthenope (Italie), «*La conflictualité portuaire : un nouveau sujet de recherche sur la gouvernance portuaire. Une approche comparative entre ports méditerranéens de France et d'Italie*».

Conférence internationale - Vendredi 21 octobre 2011

Réforme des ports et défis de la globalisation : Quelle place pour les communautés portuaires

Programme

09h30 - 10h00 : Accueil des participants

10h00 - 10h30 : Mot d'accueil et présentation de la journée

10h30 - 12h00 : Témoignages européens

M. **Fernando Ignacio González Laxe**, Président de Puertos del Estado - Agence nationale des ports (Espagne)

M. **Paolo Ferrandino**, Président de Assoporti - Association des ports italiens (Italie)

12h15 - 13h30 : Déjeuner

13h45 - 16h45 : Tables-rondes

Table ronde : Les acteurs portuaires et les mutations de l'autorité publique

Quelle légitimité de l'Etat dans le nouvel ordre portuaire européen ?

Le monde portuaire est-il un monde démocratique ?

Un processus de co-décision public-privé est-il en marche dans l'espace portuaire ?

Participants : M. **Laurent Castaing**, Directeur du Grand Port Maritime du Havre • M. **Jean-Michel Sevin**, Directeur des Ports Normands Associés • M. **Jean-Michel Maillet**, Elengy Montoir - Président du Conseil de Développement du Grand Port Maritime Nantes Saint-Nazaire • Mme **Géraldine Planque**, Chargée de mission auprès du Président du Conseil de Développement du Grand Port de Marseille.

Table ronde : L'entrepreneuriat portuaire face aux marchés

Quelles concurrences dans le champ portuaire ?

Quelle dimension internationale pour les entreprises portuaires ?

Quels investissements privés dans les ports ?

Participants : M. **Jacques Kuhn**, PDG de Kuhn Maritime • M. **Christian Béle**, Sogetra - Président de la Fédération des Agents Consignataires de navires et Agents Maritimes • M. **Bruno Hug de Larauze**, PDG de MTTM • M. **Philippe Bonnevie**, Délégué général de l'Association des Utilisateurs de Transporteur de fret

Partenaires



Résumé des deux journées

Les Journées Internationales sur la gouvernance et les communautés portuaires du 20 et 21 octobre 2011 ont permis de faire un état des lieux très complet de la situation portuaire en France, en Italie et en Espagne. Associant chercheurs et entrepreneurs durant deux jours, cette démarche originale a su susciter l'intérêt. La première journée a démontré la vigueur et la diversité de la recherche sur les thématiques portuaires. Au travers de trois thèmes principaux (libéralisation et nouvelles régulations, communautés portuaires et réseaux d'acteurs, conflictualité et performance portuaires), géographes, historiens, économistes, sociologues, juristes ont pu exposer leurs travaux sur les évolutions du monde portuaire dans les trois pays. M. Eric Foulquier, initiateur et coordinateur du programme Gécopé, a présenté les principales pistes de recherche et mis en avant l'approche comparatiste. La notion de "communauté portuaire" a été le fil conducteur de la journée. Il s'agissait de mieux comprendre d'une part l'impact de la recomposition du rôle de l'autorité publique dans les ports, d'autre part les pratiques collaboratives au sein de la place portuaire et, enfin, d'esquisser les caractères de cette nouvelle dynamique de démocratie portuaire. L'ensemble des travaux de recherche s'est largement appuyé sur des retours d'expériences et des échanges avec les professionnels (institutionnels, entreprises, intermédiaires logistiques, chargeurs, syndicats, etc). Au final et au-delà de la restitution des travaux, l'objectif de cette journée était d'engager le débat entre le monde universitaire et celui de l'entreprise.

La seconde journée a laissé la parole aux professionnels. Organisée par l'Institut Supérieur d'Economie Maritime (ISEMAR), elle avait pour but de confronter divers points de vue sur l'évolution du contexte entrepreneurial dans les ports français alors que la réforme a abouti à une nouvelle donne de gouvernance de l'autorité portuaire et de gestion des terminaux. La présence de M. Paolo Ferrandino, secrétaire général de l'association des ports italiens (Assoporti) et M. Fernando Gonzalez Laxe, président de l'agence nationale des ports espagnols (Puertos del Estado) a permis de comprendre la situation du tissu portuaire de nos deux voisins. Ainsi, même si les deux pays ont introduit dès les années quatre-vingt-dix la gestion des activités de manutention par le privé, ils maintiennent un processus d'adaptation de leur port notamment pour la gouvernance et le volet social afin de répondre aux échanges désormais acquis des transports et des échanges mondiaux. Outre l'intérêt de poursuivre l'adaptation du régime des ports, le représentant espagnol a rappelé l'importance de leur connexion efficace à l'hinterland.

Au travers de deux tables rondes animées par P. Tourret (directeur de l'ISEMAR), la situation portuaire française a été largement évoquée. M. Laurent Castaing, Mme Géraldine Planque et Jean-Michel Maillat ont tous souligné le fonctionnement positif des Conseils de développement de leurs ports respectifs (Le Havre, Marseille, Nantes Saint-Nazaire). Ces trois exemples différents ont illustré les capacités d'adaptation de cette même structure à chaque communauté portuaire, avec certes chacun leur propre processus de discussion, mais aboutissant à un moyen pacifié d'informer et de faire débattre les différents acteurs des ports.

M. Sévin (Directeur de Ports Normands Associés – PNA) a été invité à témoigner sur la situation des ports régionaux. Il a montré qu'un grand pragmatisme est à l'œuvre dans l'organisation des ports décentralisés en raison de l'absence de cadre réglementaire fort. A travers l'exemple de PNA, il a ainsi souligné la "grande capacité créative" dont font preuve l'autorité portuaire nouvellement créée (Syndicat mixte), les collectivités partenaires, les concessionnaires et les entreprises, avec, notamment, la recherche de s'inscrire dans des dynamiques collectives plus larges comme l'Axe Seine.

La seconde table ronde a permis de comprendre le ressenti d'une partie du tissu portuaire constitué par des acteurs régionaux, M. Jacques Kuhn (Maritime Kuhn) et Bruno Hug de Larauze (MTTM), vis-à-vis d'une réforme qui réorganise la manutention nationale autour de quelques grands groupes. A été mis en avant le très grand décalage entre leur obligation d'investir à long terme pour maintenir leur activité et le renforcement des incertitudes à court terme. Tous deux ont rappelé leur constant souci de développement vers les ports régionaux pour l'un et à travers la diversification de ses activités pour l'autre. Les agents maritimes présents au travers de leur président M. Bèle (FACAM) sont aussi des acteurs attentifs à l'évolution des ports, à la fois par leur positionnement dans le nouveau système qui se met en place, mais aussi comme médiateur entre les clients internationaux et le système portuaire.

Enfin, au travers de la présence de M. Bonnevie ce sont les chargeurs qui ont témoigné de leur attente d'un système portuaire français évoluant vers la performance. La quête de productivité est essentielle à la reconquête des marchés, mais ne s'appuie pas que sur le volet portuaire. L'intermodalité ou encore la question de la fiscalité (TVA import) sont aussi des dossiers importants pour continuer la modernisation portuaire, des enjeux qu'entreprises et syndicats partagent largement.